

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKIP)
RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA
KABUPATEN SERANG
TAHUN 2023



RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA
KABUPATEN SERANG
TAHUN 2024

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat ALLAH SWT karena atas rahmat dan karunia-Nya kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2023.

LKIP merupakan suatu laporan dari suatu kegiatan penyelenggaraan pemerintahan yang wajib harus dibuat berdasarkan Inpres Nomor 7 tahun 1999, yang merupakan suatu pertanggung jawaban kepada masyarakat dalam rangka transparansi suatu kegiatan. Selama tahun 2023 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara telah melaksanakan kegiatan program dan kegiatan yang bertujuan untuk meningkatkan pelayanan kesehatan masyarakat di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang bersifat promotif, preventif, kuratif, dan rehabilitatif.

Dalam menyusun laporan LKIP yang telah beberapa kali disusun tentunya masih terdapat kekurangan, semoga ditahun-tahun mendatang lebih lengkap dan lebih sempurna. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) didasari oleh tujuan dan sasaran program dan kegiatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara.

Dengan tersusunnya LKIP ini, kami ucapkan terima kasih kepada seluruh jajaran yang telah membantu tersusunnya dokumen LKIP RSUD dr. Dradjat Prawiranegara.

Serang, Januari 2024

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kab. Serang



dr. Agus Sukmayadi
NIP. 196408051993011003

DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR ISI	i
KATA PENGANTAR	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
BAB II PERENCANAAN KINERJA	18
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	20
BAB IV PENUTUP	25
Lampiran	26

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara adalah Rumah Sakit milik Pemerintah Kabupaten Serang merupakan Rumah Sakit kelas B non pendidikan juga sebagai salah satu Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang menerapkan Pola Pengelolaan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) dengan 420 tempat tidur. Memiliki luas lahan 5,66 hektar dengan luas bangunan 45.047 m². Pegawai Rumah Sakit terdiri dari PNS dan Non PNS dengan total pegawai sejumlah 1.284 orang. Pegawai Rumah Sakit terdiri dari 673 orang tenaga PNS, dan 611 orang tenaga Non PNS RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang berlokasi di Kota Serang merupakan Rumah Sakit Rujukan Regional di Provinsi Banten.

Perencanaan kegiatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2023 mencakup 2 program yang tertuang dalam Rencana Kerja (RENJA) RSUD dr. Dradjat Prawiranegara. Program tersebut terdiri dari beberapa kegiatan yang terinci satu persatu. Penetapan kinerja sebagai janji RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam menjalankan kegiatan yang sesuai dengan target-target yang telah ditetapkan. Indikator kinerja utama tahun 2023 memuat sasaran strategis RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai *outcome* semua program dan kegiatan yang dijalankan tahun 2023. Sasaran strategis memuat indikator mutu kinerja Rumah Sakit dan kepuasan pasien di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang. Sasaran strategis indikator mutu mencakup BOR, LOS, BTO, TOI, NDR, GDR dan ERTR (*Emergency Response Time Rate*) < 15 menit.

Status RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang sudah berstatus Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) penuh sudah dapat berjalan sejak tahun 2012. Dengan didukung peningkatan pendapatan yang semakin meningkat dari tahun sebelumnya. Sehingga perjalanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tetap berjalan

sesuai dengan harapan semua stakeholder. Yang pada akhirnya memberikan kualitas layanan dan pengelolaan penyelenggaraan Rumah Sakit yang semakin baik.

B. GAMBARAN UMUM RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara adalah Rumah Sakit Kelas B Non pendidikan sebagai Rumah Sakit Rujukan Regional di Provinsi Banten yang mencakup Daerah Kota Serang, Kabupaten Serang, Kabupaten Lebak, Kabupaten Pandeglang, serta Kota Cilegon. Sebagai Rumah Sakit Rujukan Regional maka RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dituntut untuk dapat melakukan pelayanan profesional. Disamping itu juga untuk wilayah Kabupaten Serang itu sendiri mempunyai letak geografis yang sangat strategis, karena terletak di ujung bagian utara Pulau Jawa yang merupakan salah satu koridor untuk menghubungkan antara Pulau Sumatera dengan Pulau Jawa. Disamping itu juga luas wilayah Kabupaten Serang secara administrasi tercatat 1.467,35 km² yang terdiri atas 29 Kecamatan dan 326 Desa.

C. TUGAS POKOK DAN FUNGSI RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara berdasarkan Peraturan Bupati Kabupaten Serang Nomor: 42 Tahun 2008 tentang Tugas Pokok dan Fungsi Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang mempunyai tugas melaksanakan upaya kesehatan secara berdaya guna dan berhasil guna dengan upaya penyembuhan pemulihan yang dilaksanakan secara serasi, terpadu dengan upaya peningkatan serta pencegahan dan melaksanakan upaya rujukan.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara memiliki fungsi sebagai berikut:

1. Penyelenggaraan pelayanan medis;
2. Penyelenggaraan pelayanan penunjang medis dan non medis;
3. Penyelenggaraan pelayanan dan asuhan keperawatan;
4. Penyelenggaraan pelayanan rujukan;

5. Penyelenggaraan pendidikan dan latihan;
6. Penyelenggaraan penelitian dan pengembangan;
7. Penyelenggaraan administrasi umum dan keuangan.

D. SEJARAH

1. Periode Tahun 1938-1942

Mengenai sejarah berdirinya RSUD dr. Dradjat Prawiranegara, tidak banyak informasi yang dapat dikumpulkan. Satu-satunya bukti yang dapat dicatat disini adalah prasasti yang diletakkan pada dinding poliklinik lama yang sudah dibongkar dan di atasnya telah dibangun Gedung Utama Poliklinik 2 lantai yang sekarang berdiri. Prasasti tersebut mencatat tentang peletakkan batu pertama oleh: Raden Ajoe Toemenggoeng djajadiningrat (istri Bupati ketika itu), dengan menggunakan Bahasa Belanda pada tanggal 20 Agustus 1938.

Berdasarkan prasasti inilah Direktur RSU Serang mengusulkan kepada pemerintah Daerah Tingkat II Serang untuk dapat dijadikan tonggak Hari jadi RSU Serang dan sekaligus menetapkan nama “ RSU SERANG “ dalam peraturan Daerah. Mengenai perkembangannya setelah didirikan, juga tidak banyak informasi yang dapat dikumpulkan, hal ini karena tidak ada bukti tertulis (Arsip).

Menurut keterangan seorang Ibu Muti'ah yang lahir pada tahun 1918, alamat kampung Benggala RW. IX Desa Cipare, yang pada waktu itu pernah bekerja sebagai juru Rawat di RSU Serang, tenaga Dokter Rumah Sakit adalah dr. Nelsen dan dr. Wabes, tapi siapa diantaranya yang menjadi pimpinannya, juga tidak jelas. Pada waktu itu di RSU Serang yang sekarang ada dua Rumah Sakit, yaitu Rumah Sakit Militer untuk keperluan serdadu dan keluarganya, dan Rumah Sakit untuk pribumi biasa.

2. Pada waktu pendudukan Jepang 1942 - 1945

Pada waktu pendudukan Jepang Tahun 1942-1945, tidak banyak informasi yang dapat kami kumpulkan. Dari beberapa orang yang pernah bekerja di RSUD Serang pada jaman Jepang, dan sudah sangat langka karena sebagian besar sudah meninggal, yang dapat kami peroleh, yaitu sejak penjajahan Jepang sampai tahun 1943 yang memimpin RSUD Serang adalah dr. R. Supangat, asal Jawa Tengah (Solo).

Tahun 1944-1945 kepala RSUD Serang adalah dr. Zainul Arifin, asal Aceh Sumatera Utara dibantu oleh dr. Go Lie Nio, khusus untuk bagian wanita, serta seorang asisten, yaitu dr. Anwar. Kegiatan RSUD Serang selama pendudukan Jepang, oleh pemerintah tentara Dai Nipon Taikoku semata-mata diarahkan untuk kepentingan Jepang sendiri dalam menghadapi perang Asia Timur Raya.

Pada waktu itu ratusan ribu rakyat Indonesia dibawa oleh Tentara Jepang dan dipekerjakan dengan paksa sebagai Romusha (Kuli Paksaan), dengan kerja berat sebagai tenaga kuli kasar tapi makan kurang, serta pemeliharaan kesehatan yang sangat buruk disamping siksaan-siksaan yang dilakukan oleh tentara Dai Nipon Taikoku, maka kondisi fisik mereka sangat buruk. Ketika mereka jatuh sakit sampai tidak mampu bergerak lagi barulah diangkut ke RSUD Serang (dari lapangan Terbang Gorda, Merak, Anyer dan lain-lain tempat).

Dalam 1 hari tidak kurang dari 20 orang yang dikirim ke RSUD Serang dengan menderita penyakit terbanyak adalah Amuba Dysentri (berak darah) yang sudah sangat parah, sehingga yang meninggal diantaranya mencapai 14 orang per hari. Dapat dibayangkan berapa orang yang dapat bertahan hidup. Selain Romusha, juga banyak tahanan – tahanan Jepang yang dirawat di RSUD Serang sebagai akibat siksaan yang dialami dari tentara Jepang.

3. Permulaan tahun 1945.

Tahun 1945 – 1952 RSUD Serang dipimpin oleh dr. Poerwoko (Almarhum) dibantu oleh Prof. Dr. dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 1949 ketika Banten diduduki Belanda (Aksi Militer ke II) wabah penyakit cacar berkecambuk di Daerah Banten dan dr. Dradjat Prawiranegara memimpin Rumah Sakit Cacar di Kabupaten Serang.

Ketika Tentara Republik Indonesia melaksanakan perang gerilya melawan penjajah Belanda, patut dicatat bahwa andil RSUD Serang dalam membantu gerilyawan di hutan-hutan tidaklah sedikit, terutama mengenai bantuan obat-obatan melalui mantri-mantri yang tersebar di Wilayah Kabupaten Serang, meskipun pada waktu itu obat-obatan keperluan rumah sakit dibuat sendiri di Apotek RSUD Serang sebagai akibat blokade pihak Belanda terhadap Pemerintah Republik Indonesia di Karsidenan Banten.

4. Penggantian Nama Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang Menjadi Rumah Sakit dr. Dradjat Prawiranegara

Pada tahun 2014, Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang berubah nama menjadi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang sesuai Peraturan Daerah Kabupaten Serang No. 12 Tahun 2014.

Pemberian Nama RSUD Kabupaten Serang diorientasikan untuk memberikan status dan kedudukan hukum atas penamaan RSUD Kabupaten Serang, serta sebagai simbol pemersatu keberagaman masyarakat sekaligus sebagai bentuk penghormatan dan penghargaan atas jasa-jasa yang telah diberikan kepada seorang Tokoh dalam memperjuangkan pembangunan bidang kesehatan di daerah, sehingga tercipta nama RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam rangka memberikan motivasi peningkatan pelayanan kepada masyarakat dalam bidang kesehatan.

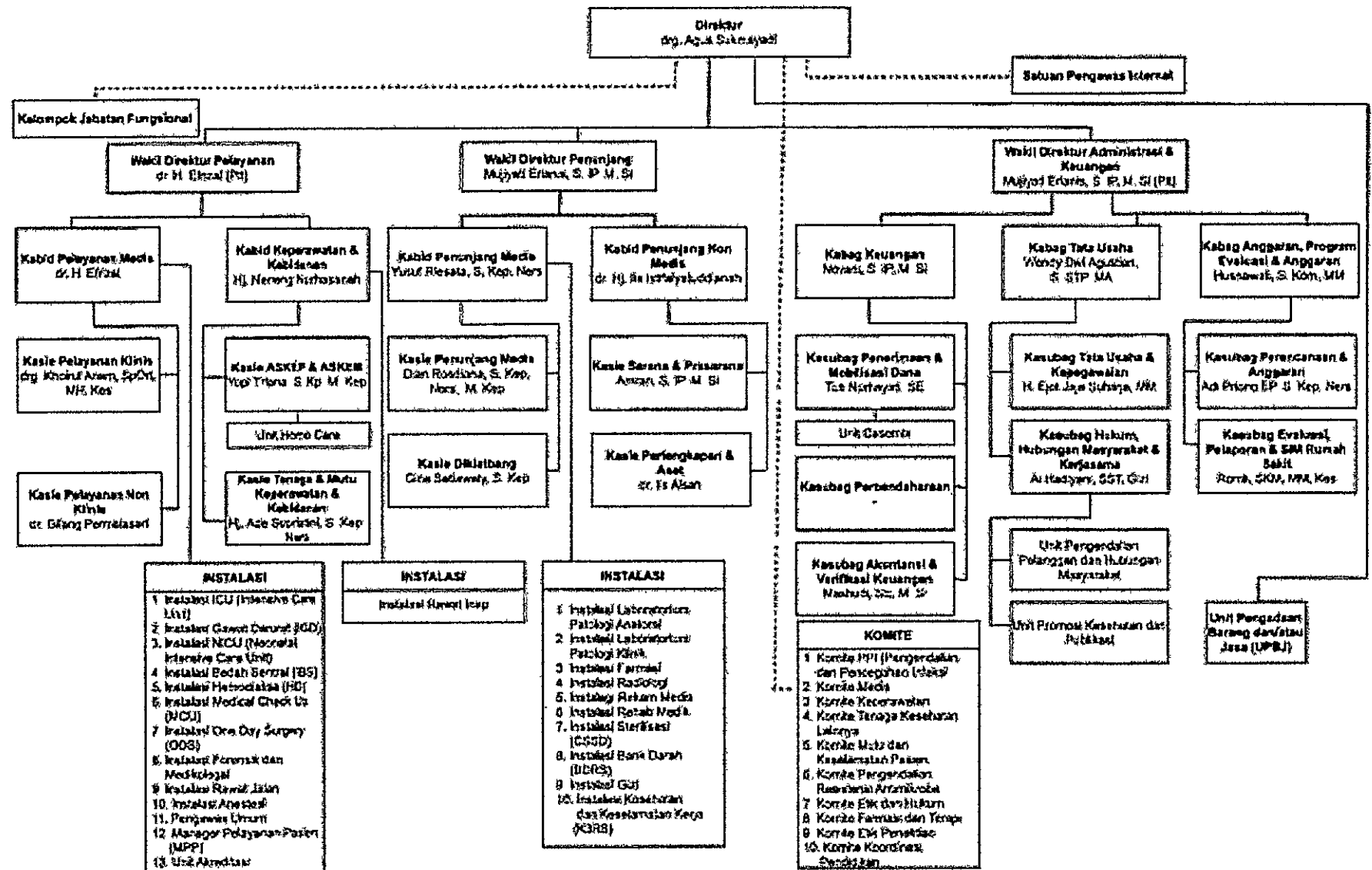
Keberadaan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai sarana pelayanan kesehatan merupakan unsur penting dalam pengembangan

kehidupan berbangsa, bernegara, pembinaan persatuan, kesatuan bangsa dan memajukan kesejahteraan umum serta penghormatan kepada tokoh yang namanya diabadikan sebagai nama RSUD Kabupaten Serang.

Selanjutnya Pimpinan Rumah Sakit Umum Daerah dr.Dradjat Prawiranegara kabupaten Serang berturut-turut dijabat sebagai berikut:

1. dr. Kamarga (1952 – 1954)
2. dr. Med H.Y. Rathschek, Ahli Bedah dan Kebidanan asal Jerman
3. dr. Mathew (1959 – 1950)
4. dr. Tan Pek Sin (1959 – 1965) dari RRC
5. dr. Kimar Wiradimadja (1965 – 1967)
6. dr. R.H. Yachya Sumabrata (1967 – 1969)
7. dr. R. Poedjo Darmohoesodo (1969 – 1971)
8. dr. Yubahar (1971 – 1973)
9. dr. Soerjanto Sindoesobroto, Ahli Bedah (1973 – 1986)
10. dr. Sunarso Kartohatmodjo, Ahli Bedah (1986 – 1989)
11. dr. H. Aris Halim., MARS (1989 – 2001)
12. dr. H. Encep Mukardi., MARS (2001 – 2005)
13. dr. Sulchi Aziz., MM (2005 – 2007)
14. dr. H. Budiardjo., MARS (2007 – Agustus 2009)
15. dr. Encep Mukardi., MARS (Agustus 2009 – November 2011)
16. dr. H. Agus Gusmara a., DHSM.,M.Kes (November 2011 – Agustus 2018)
17. dr. Hj. Sri Nurhayati (Plt) (September 2018 s/d Oktober 2019)
18. Drs. Asep Saepudin Mustopa., MM (Plt) (Oktober 2019 – Desember 2019)
19. dr. Rachmat Setiadi., MARS., MH.Kes (Direktur) (Desember 2019 – November 2023)
20. dr. Agus Sukmayadi (Direktur) (November 2023 – Sekarang)

E. STRUKTUR ORGANISASI RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA



F. SUMBER DAYA MANUSIA

Ketenagaan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang dapat dikatakan memadai untuk rumah sakit, baik tenaga struktural maupun ketenagaan fungsional. Komitmen terhadap peningkatan kualitas SDM terus dilakukan, karena RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang menyadari sepenuhnya bahwa SDM merupakan aset yang sangat berharga dalam tumbuh kembang rumah sakit. Adapun jumlah pegawai di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang seluruhnya adalah 1.284 orang (termasuk 673 orang tenaga PNS, 611 orang Non PNS) yang terinci dalam Tabel 1.

Tabel 1. Jumlah dan Rincian Pegawai RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada Tahun 2023

JABATAN	JUMLAH PEGAWAI									JUMLAH		
	PNS			TKK			NON PNS / TKS					
	L	P	JML	L	P	JML	L	P	JML	L	P	L+P
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
JABATAN STRUKTURAL	11	12	23	0	0	0	0	0	0	11	12	23
S.2	7	3	10							7	3	10
S.1	4	9	13							4	9	13
D.III	0	0	0							0	0	0
JABATAN FUNGSIONAL TERTENTU	129	363	492	5	6	11	123	272	395	257	641	898
Apoteker	2	14	16	0	0	0	0	4	4	2	18	20
S.2	0	3	3				0	0	0	0	3	3
S.1	2	11	13				0	4	4	2	15	17
Asisten Apoteker	0	5	5	2	0	2	8	14	22	10	19	29
S.1				1	0	1	1	2	3	2	2	4
D.III	0	5	5	1	0	1	7	12	19	8	17	25
SMF/SMA	0	0	0				0	0	0	0	0	0
Bidan	0	51	51	0	0	0	0	54	54	0	105	105
D.IV	0	20	20				0	0	0	0	20	20
D.III	0	31	31				0	54	54	0	85	85
D.I	0	0	0				0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Dokter Umum	4	13	17	0	0	0	4	15	19	8	28	36
Dokter Spesialis	23	22	45	0	0	0	14	10	24	37	32	69
Dokter Spesialis Anak	1	2	3				0	1	1	1	3	4

Dokter Spesialis Anestesi	1	1	2				1	1	2	2	2	4
Dokter Spesialis Bedah	2	0	2				0	1	1	2	1	3
Dokter Spesialis Bedah Mulut	1	2	3				1	0	1	2	2	4
Dokter Spesialis Bedah Plastik Rekonstruksi dan Estetika	1	0	1				0	0	0	1	0	1
Dokter Spesialis Bedah Saraf	0	0	0				3	0	3	3	0	3
Dokter Spesialis Emergency Medicine	2	0	2				0	0	0	2	0	2
Dokter Spesialis Forensik	2	0	2				1	0	1	3	0	3
Dokter Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah	1	1	2				0	2	2	1	3	4
Dokter Spesialis Kebidanan	3	2	5				0	1	1	3	3	6
Dokter Spesialis Kedokteran Jiwa	1	0	1				0	1	1	1	1	2
Dokter Spesialis Kulit & Kelamin	0	1	1				0	0	0	0	1	1
Dokter Spesialis Mata	0	2	2				1	0	1	1	2	3
Dokter Spesialis Orthodonti	0	0	0				0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Orthopedi dan Traumatologi	1	0	1				3	0	3	4	0	4
Dokter Spesialis Paru	1	2	3				0	0	0	1	2	3
Dokter Spesialis Patologi Anatomi	0	0	0				0	1	1	0	1	1
Dokter Spesialis Patologi Klinik	0	2	2				0	1	1	0	3	3
Dokter Spesialis Penyakit Dalam	2	2	4				1	0	1	3	2	5
Dokter Spesialis Radiologi	2	1	3				0	1	1	2	2	4
Dokter Spesialis Rehab Medis	1	0	1				0	0	0	1	0	1
Dokter Spesialis Syaraf	0	2	2				0	0	0	0	2	2
Dokter Spesialis THT	1	1	2				0	0	0	1	1	2
Dokter Spesialis Urologi	0	0	0				3	0	3	3	0	3
Dokter Spesialis Konservasi Gigi	0	1	1				0	0	0	0	1	1
Dokter Sub Spesialis										0	0	0
Dokter Sub Spesialis										0	0	0

Bedah												
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam										0	0	0
Dokter Sub Spesialis Anak										0	0	0
Dokter Spesialis Kebidanan										0	0	0
Epidemiolog	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1
S.1	0	1	1				0	0	0	0	1	1
Fisioterapis	1	8	9	0	0	0	0	7	7	1	15	16
S.1	0	0	0				0	2	2	0	2	2
D.IV	1	4	5				0	1	1	1	5	6
D.III	0	4	4				0	4	4	0	8	8
Nutrisi	0	5	5	0	0	0	1	4	5	1	9	10
S.1	0	1	1				1	4	5	1	5	6
D.IV	0	0	0				0	0	0	0	0	0
D.III	0	4	4				0	0	0	0	4	4
Perawat	78	200	278	3	6	9	82	135	217	163	341	504
S.2 Perawat	2	1	3				0	0	0	2	1	3
S.1 Ners	24	86	110	0	2	2	16	26	42	40	114	154
S.1 Perawat	1	10	11				0	5	5	1	15	16
D.III	51	103	154	3	4	7	66	104	170	120	211	331
SPK	0	0	0				0	0	0	0	0	0
Perawat Anestesi/ Penata Anestesi	3	0	3	0	0	0	6	6	12	9	6	15
D.IV	0	0	0				2	2	4	2	2	4
D.III	3	0	3				4	4	8	7	4	11
Perawat Gigi	0	2	2	0	0	0	0	2	2	0	4	4
D.III	0	2	2				0	2	2	0	4	4
SPRG	0	0	0							0	0	0
Teknik Gigi	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1
D.III	0	0	0				0	1		0	1	1
Perekam Medis	4	9	13	0	0	0	0	6	6	4	15	19
S.1	0	1	1				0	0	0	0	1	1
D.IV	0	0	0				0	1	1	0	1	1
D.III	4	8	12				0	5	5	4	13	17
SMK	0	0	0				0	0	0	0	0	0
Pranata Laboratorium Kesehatan	3	14	17	0	0	0	0	6	6	3	20	23
D.IV	0	1	1				0	0	0	0	1	1
D.III	3	13	16				0	6	6	3	19	22
SMA	0	0	0				0	0	0	0	0	0
Psikolog	1	1	2	0	0	0	0	0	0	1	1	2

S.1	1	1	2				0	0	0	1	1	2
Radiografer	6	5	11	0	0	0	3	0	3	9	5	14
S.1	1	0	1				1	0	1	2	0	2
D.III	5	5	10				2	0	2	7	5	12
Refraksi Optisi	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	2	2
D.III	0	2	2				0	0	0	0	2	2
Sanitarian	0	5	5	0	0	0	1	3	4	1	8	9
S.1	0	1	1				1	3	4	1	4	5
D.III	0	4	4				0	0	0	0	4	4
Teknisi Elektromedis	4	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0	4
S.2	0	0	0				0	0	0	0	0	0
S.1	0	0	0				0	0	0	0	0	0
D.III	4	0	4				0	0	0	4	0	4
Teknisi Transfusi Darah	0	3	3	0	0	0	2	1	3	2	4	6
D.III	0	3	3				2	1	3	2	4	6
D.I	0	0	0				0	0	0	0	0	0
SMA	0	0	0				0	0	0	0	0	0
Teknisi Kardiovaskuler	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	3	3
D.III	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	3	3
Fisikawan Medis	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1
S.2	0	0	0				0	1	1	0	1	1
Pembimbing Kesehatan Kerja	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2	0	2
S.1	0	0	0				2	0	2	2	0	2
JABATAN FUNGSIONAL UMUM	56	102	158	16	8	24	94	87	181	166	197	363
S.2	1	4	5				0	0	0	1	4	5
S.1	16	33	49	6	3	9	1	8	9	23	44	67
D.IV	0	1	1				0	0	0	0	1	1
D.III	2	7	9				0	11	11	2	18	20
D.I	0	0	0				0	0	0	0	0	0
SMA/SMK/MA	31	53	84	8	5	13	93	68	161	132	126	258
SMP/MTs	4	2	6	2	0	2	0	0	0	6	2	8
SD	2	2	4			0	0	0	0	2	2	4
JUMLAH SELURUHNYA	196	477	673	21	14	35	217	359	576	434	850	1284

Sumber : Data Kepegawaian RSUD dr. Dradjat Prawiranegara 2023

G. LOKASI

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang berlokasi di pusat kota Serang, sehingga sangat mudah aksesnya baik menggunakan kendaraan umum maupun pribadi. Kemudahan akses masyarakat ke RSUD dr. Dradjat Prawiranegara menambah sebagai rumah sakit rujukan di Provinsi Banten dan sekitarnya. RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sangat mudah dijangkau dari berbagai kabupaten / kota yang ada di sekitar Provinsi Banten, sehingga pasien yang datang juga berasal dari Pandeglang, Lebak, Cilegon dan Tangerang. Oleh karena itu, kunjungan ke RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dapat dikatakan tinggi, baik kunjungan rawat jalan maupun rawat inap.

H. SUMBER DAYA SARANA

a. Sarana

- Luas tanah : 5,66 HA
- Luas bangunan : 45.047 m²
- Jumlah tempat tidur : 420

Tabel 2. Jumlah dan Rincian Kapasitas Tempat Tidur Per Kelas di Instalasi Rawat Inap RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada Tahun 2023

NO	RUANGAN	KELAS TEMPAT TIDUR								JUMLAH TEMPAT TIDUR
		VVIP	VIP	I	II	III	NON KELAS	MDR	IMUNO KOMPROMAIS	
1	Wijaya Kusuma			8	4	24			4	40
2	Bayi / Perinatologi						50			50
3	NICU						4			4
4	Mawar			6	8	16				30
5	Flamboyen 1			13						13
6	Flamboyen 2			4	15					19
7	Flamboyen 3					24				24
8	Melati 1			16						16
9	Melati 2			16						16
10	Anggrek 1			4	8	6	2			20
11	Anggrek 2				21				3	24
12	Cempaka					34		6		40
13	Dahlia					31				31

14	Aster 1			12						12
15	Aster 2			3	6	8				17
16	Mina			20						20
17	Muzdalifah	2	11							13
18	Arafah		12							12
19	ICU 1						7			7
20	ICU 2 / CVCU						6			6
21	ICU 3						6			6
22	Intermediate						8			8
23	Tulip			8	8	5				21
24	Isolasi						3			3
Jumlah Tempat Tidur Rawat Inap Umum dan Isolasi		2	23	110	70	148	86	6	7	452

Note : Ruang Melati 1 & Melati 2 **DITUTUP SEMENTARA** sehingga kapasitas tempat tidur rawat inap yang aktif untuk pasien infeksius dan non infeksius adalah **420 Tempat Tidur**

Tabel 3. Jumlah Tempat Tidur Di Instalasi Gawat Darurat Perawatan Umum Dan Perawatan Covid-19 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun 2023

NO	NAMA RUANGAN	JUMLAH RUANGAN	JUMLAH TEMPAT TIDUR
1	IGD UMUM	1	
	P1 / Area Merah		8
	P2 Dewas / Area Kuning		11
	P2 Anak		4
	P2 Observasi		3
	P2 VIP		2
	P2 Isolasi		2
	Triase		2
	P3		2
2	IGD MATERNAL	1	
	Neonatal		2
	Dewasa		2
JUMLAH IGD UMUM		2	38

Sumber: Instalasi Rawat Inap RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2023

3. RUANGAN BERSALIN : 14 Tempat Tidur

Tempat tidur yang tersedia di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sejumlah 452 tempat tidur. Kapasitas tempat tidur tersebut dibagi dalam beberapa kelas dari kelas III hingga kelas VVIP. Peran RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai rumah sakit yang sangat peduli pada masyarakat kurang mampu terlihat dari tersedianya 129 tempat tidur pelayanan kesehatan bagi masyarakat tidak mampu.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada tahun 2023 tempat tidur yang aktif digunakan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sampai dengan akhir tahun 2023 sejumlah 420 tempat tidur (Tabel 2,3,4,5). Kapasitas tempat tidur tersebut dibagi dalam beberapa kelas dari kelas III hingga kelas VIP dan dibagi menjadi 2 ruang perawatan umum dan ruang perawatan Covid-19. Peran RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai Rumah Sakit rujukan Covid-19 saat ini sangat penting dalam pemberian pelayanan kesehatan bagi masyarakat baik yang datang berobat ke poli umum maupun pelayanan masyarakat yang terkonfirmasi Covid-19, hal ini terlihat dari tersedianya ruang perawatan dan tempat tidur yang sudah di kualifikasikan sesuai tabel diatas.

b. Prasarana

Prasarana listrik, air bersih, komunikasi, serta transportasi sangat penting dalam terselenggaranya pelayanan kesehatan yang optimal. Rincian prasarana yang tersedia di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dapat dilihat pada Tabel 3.

Tabel 4. Prasarana di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada Tahun 2023

No.	Nama Prasarana	Jenis	Jumlah/ Volume
1	Listrik	PLN	1.750 KVA
		Generator	1.315 KVA
2	Sumber Air	PDAM	1
		Sumur Artesis	2
3	Komunikasi	Telepon Sambungan Keluar	6
		Telepon Sambungan Kedalam	4
		Interkom	50
		Sound System Sambungan Kesemua	1 Unit

		Ruangan	
4	Transportasi	Ambulans Orang Sakit	5 Unit
		Ambulans Jenazah	3 Unit (Disediakan Pihak Ketiga)
		Kendaraan Operasional (Mobil)	11 Unit
		Kendaraan Operasional (Motor)	3 Unit

Jaringan internet di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sudah baik dan merata di setiap unit kerja. Dan hal ini sangat membantu dalam pemberian informasi yang diperlukan oleh RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam mempersiapkan laporan dan perencanaan di masa mendatang. Selain itu pelaporan-pelaporan online dapat terselesaikan dengan lancar.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara terus berupaya agar dapat memberikan pelayanan prima bagi masyarakat pengguna. Penyediaan sarana pendukung seperti Masjid, Kantin, Bank dengan mesin ATM, serta fasilitas parkir yang semakin hari semakin ditingkatkan layanannya. Selain itu, pembangunan dan rehabilitasi gedung Rumah Sakit terus dilaksanakan untuk menunjang pelayanan kesehatan kepada masyarakat. Pengelolaan yang profesional merupakan harapan besar dan strategi yang ditetapkan pada setiap kegiatan.

I. SUMBER DAYA KEUANGAN

Sumber pembiayaan operasional RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2023 bersumber dari Pendapatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara (BLUD) dan APBD Kabupaten Serang (subsidi).

Peningkatan pendapatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara terus terjadi pada setiap tahun anggaran. Hal tersebut merupakan pertanda yang baik dalam tumbuh kembang Rumah Sakit.

Tabel 5. Perkembangan Pendapatan, Belanja dan pembiayaan Anggaran Tahun 2019 s/d 2023 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara

No	Uraian	2019	2020	2021	2022	2023
1	Pendapatan	161.579.677.052	197.385.411.507	327.971.747.935	264.030.862.422	211.911.978.715
2	Belanja	178.848.530.174	194.607.416.283	-	296.637.072.293	280.714.091.063
3	Penerimaan Pembiayaan	53.100.000.000	57.7500.000.000	247.524.338.711	-	23.814.555.552
4	Pengeluaran Pembiayaan	34.700.000.000	59.150.000.000	17.000.000.000	-	-

Laporan Realisasi Anggaran tahun 2019 sampai dengan tahun 2023

Sumber Pembiayaan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dikelompokkan menjadi biaya yang bersumber dari operasional dan bersumber dari biaya diluar operasional. Hal ini dikarenakan tepat bulan Januari 2012, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sudah menjadi BLUD. Sehingga pengelolaan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sesuai dengan PPK-BLUD.

Tabel 6. Pendapatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada Tahun 2023

No.	NAMA REKENING	ANGGARAN PENDAPATAN	REALISASI PENDAPATAN
1	Instalasi Rawat Jalan	10.424.793.144	11.969.948.933
2	Instalasi Rawat Inap	36.494.791.958	37.901.847.156
3	Instalasi Gawat darurat	5.409.556.912	5.488.120.893
4	Instalasi Patologi Klinik	17.257.345.725	17.435.710.880
5	Instalasi Radiologi	2.882.285.208	3.568.741.776
6	Instalasi Patologi Anatomi	234.871.136	266.346.749
7	Instalasi Rehabilitasi Medik	856.280.894	958.019.585
8	Instalasi Forensik & Medikolegal	482.585.520	395.473.786
9	Instalasi Medical Check Up	549.799.533	945.661.734
10	Unit Transfusi Darah	5.366.767.695	5.003.902.507
11	Instalasi C S S D	564.937.752	709.404.050
12	Instalasi CT Scan	2.439.414.727	4.348.102.181
13	Instalasi bedah Sentral	25.803.655.439	29.928.358.129
14	F a r m a s i	46.575.731.504	51.495.298.589
15	Instalasi Hemodialisa	9.517.593.914	10.501.139.387
16	Instalasi One Day Surgery	2.854.705.458	4.361.886.136
17	Kendaraan Ambulance	29.592.852	33.687.500

18	Gas Medis	649.735.300	614.205.455
19	Instalasi Kemitraan	1.337.148	1.800.000
20	Pendapatan Lain – Lain	3.995.816.352	3.525.064.139
21	Cathlab	18.307.033.080	22.367.103.350
22	Ambulance Jenazah	-	-
23	Unit Home Care	102.974.232	92.155.800
TOTAL		190.801.605.483	211.911.978.715

Sumber: Bagian Keuangan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2023

Pendapatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2023 dari setiap unit pelayanannya terlihat pada Tabel 6. Sebagian besar pendapatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara berasal dari layanan kesehatan yang diberikan. Dari pelayanan kesehatan tersebut, pendapatan lain-lain menempati urutan pertama.

Selain berasal dari pendapatan lain-lain, Instalasi Farmasi juga turut berkontribusi dalam peningkatan pendapatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara di tahun 2023. Pendapatan yang dihasilkan dari Instalasi Farmasi sebesar 110,6% dari penghasilan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebesar Rp. 51.495.298.589,-

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Penyelenggaraan kesehatan yang diamanatkan oleh perundang-undangan merupakan urusan wajib pemerintah daerah termasuk Pemerintah Kabupaten Serang. Pelaksanaan kegiatan tahunan yang dilaksanakan di setiap Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Serang perlu dilakukan dengan usulan perencanaan yang dibuat oleh Perangkat Daerah masing-masing. Perencanaan tahunan juga merupakan cerminan rencana tahunan untuk mewujudkan perencanaan jangka menengah yang telah dituangkan dalam RPJMD maupun Rencana Strategis Perangkat Daerah dilingkungan Pemerintah Daerah.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai salah satu Perangkat Daerah yang berada di Pemerintah Kabupaten Serang juga melakukan penyusunan dokumen perencanaan tahunan yang mengacu pada RPJMD Kabupaten Serang dan Renstra RSUD dr. Dradjat Prawiranegara. Selain hal tersebut diatas, perencanaan tahunan merupakan implementasi dari RKPD yang telah disusun oleh Pemerintah Daerah, yang menjadi tolok ukur rencana dalam penyusunan dokumen perencanaan tahunan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara.

Penyusunan dokumen rencana tahunan yang dikenal dengan Rencana Kerja Perangkat Daerah (Renja/ RBA) Rencana Bisnis Anggaran juga disesuaikan dengan kebutuhan dari pelaksanaan langsung kegiatan yakni semua instalasi atau unit-unit yang ada di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara. Perencanaan yang disusun dengan masukan dan konfirmasi antara *Top Down* dan *Bottom Up* akan memberikan hasil yang lebih baik. Oleh karena itu, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara berupaya agar perencanaan tersebut dapat mengakomodir semua kebutuhan stakeholder, yang berujung untuk peningkatan layanan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara. Sehingga terwujudnya sasaran strategis yang telah ditetapkan oleh RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam Renstra 2018-2023 yaitu **“Meningkatnya akses dan kualitas pelayanan kesehatan bagi masyarakat”**.

Indikator sasaran strategis RSUD dr. Dradjat Prawiranegara terdiri dari:

- 1) BOR (*Bed Occupancy Rate*)
- 2) BTO (*Bed Turn Over*)
- 3) TOI (*Turn Over Interval*)
- 4) LOS (*Length of Stay*)
- 5) NDR (Angka Kematian bersih)
- 6) GDR (Angka Kematian Kasar)
- 7) ERTR (*Emergency Response Time Rate*) < 15 menit

Sasaran strategis RSUD dr. Dradjat Prawiranegara merupakan sasaran strategis yang berpedoman pada mutu layanan yang menjadi syarat dalam penyelenggaraan Rumah Sakit sesuai dengan panduan yang diterbitkan oleh Kementerian Kesehatan. Selain itu, sasaran strategis tersebut juga merupakan konsep dasar penilaian kinerja sebuah Rumah Sakit. Sehingga dengan menilai sasaran strategis dapat menggambarkan utilisasi, optimalisasi dan mutu layanan sebuah Rumah Sakit.

Indikator kinerja Rumah Sakit terdiri dari BOR, TOI, LOS, BTO, GDR dan NDR. Dimana semua nilai tersebut memiliki batas-batas optimal untuk kinerja Rumah Sakit. Seperti persentase penggunaan tempat tidur, lama perawatan, penggunaan tempat tidur dalam setahun, selang pergantian penggunaan tempat tidur, angka kematian kasar dan angka kematian bersih. Semua indikator tersebut menggambarkan kinerja mutu layanan kesehatan. Sehingga optimalisasi indikator kinerja layanan merupakan sasaran yang tepat untuk kelangsungan layanan Rumah Sakit.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. CAPAIAN KINERJA RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA

Kegiatan dan program yang dijalankan tahun 2023 menghasilkan indikator kinerja Rumah Sakit, yang juga merupakan sasaran strategis penyelenggaraan Rumah Sakit. Rata-rata indikator tersebut berada pada ambang batas yang masih normal. Berikut ini capaian kinerja RSUD dr. Dradjat Prawiranegara selama lima tahun terakhir dapat dilihat pada Tabel 6.

Table 7. Indikator Pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada Tahun 2019 s/d 2023

No	Uraian	2019	2020	2021	2022	2023	Rata-rata per Tahun
1	BOR (%)	64	55	44,2	52	77	58
2	LOS	4	4	4	4	4	4
3	BTO	71	65	54	56	61	61
4	TOI	2	3	4	3	1	3
5	NDR	21	24	24	13	4	17
6	GDR	39	42	47	45	48	44

Indikator pelayanan yang telah dinilai dari tahun ke tahun terdiri dari 6 indikator yang juga merupakan indikator sasaran strategis. Pada tahun 2023 ini indikator sasaran strategis RSUD dr. Dradjat Prawiranegara ditambah dengan ERTR (*Emergency Response Time Rate*) < 15 menit. Sehingga indikator sasaran strategis yang harus dinilai dan dicapai ada 7 indikator. Rata-rata nilai pada indikator pelayanan tersebut masih sesuai dengan nilai optimal kinerja sebuah Rumah Sakit, dimana :

1. *Bed Occupancy Rate* (BOR): Indikator ini untuk mengukur tinggi rendahnya pemanfaatan tempat tidur. Berdasarkan data pada tahun 2023 (Tabel 2.3), rata-rata pemanfaatan tempat tidur di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara adalah 77%, dengan standar nasional berkisar antara 65% – 85%. Hal ini menunjukkan bahwa tingkat pemanfaatan tempat tidur sudah ideal.

2. *Average Length Of Stay (AvLOS)*: Angka ini menggambarkan rata-rata lama pasien rawat inap menjalani perawatan di Rumah Sakit. Rata-rata lama pasien dirawat RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2023 adalah 4 hari, dengan standar nasional adalah 6 – 9 hari. Hal ini menunjukkan bahwa rata-rata lama pasien di rawat dibawah nilai ideal. Hal ini memerlukan pengamatan dan Analisa lebih lanjut terkait jenis penyakit dengan lama perawatan yang diperlukan.
3. *Bed Turn Over (BTO)* : Indikator ini untuk mengukur frekuensi pemakaian tempat tidur dalam satuan waktu (satu tahun). Rata-rata pemakaian tempat tidur di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara pada tahun 2023 adalah 61 kali, sedangkan standar nasional berkisar antara 40 – 50 kali. Kondisi ini menunjukkan bahwa nilai BTO RSUD dr.Dradjat Prawiranegara di atas nilai ideal yang mengindikasikan pemakaian tempat tidur dalam satu periode.
4. *Turn Over Interval (TOI)*: Indikator ini untuk mengukur rata-rata hari tempat tidur tidak ditempati dari telah diisi ke saat terisi berikutnya. Rata-rata TOI RSUD dr.Dradjat Prawiranegara pada tahun 2023 adalah 1 hari. Apabila dibandingkan dengan standar nasional yang berkisar 1 – 3 hari maka indicator TOI RSUD dr.Dradjat Prawiranegara dalam batas ideal.
5. *Angka Kematian bersih (NDR)* : Untuk menilai angka kematian di atas 48 jam setelah dirawat untuk setiap 1.000 penderita keluar. Rata-rata angka kematian bersih selama tahun 2023 adalah 4 sudah sesuai dengan standar nasional yaitu < 25 per 1.000 penderita. Hal ini menunjukkan bahwa mutu pelayanan di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara sudah baik.
6. *Angka Kematian Kasar (GDR)* : digunakan untuk menilai angka kematian menyeluruh untuk setiap 1.000 penderita keluar. Berdasarkan data historis rata-rata angka kematian kasar RSUD dr. Dradjat Prawiranegara selama tahun 2023 adalah 48. Nilai GDR tersebut lebih besar daripada nilai standar nasional GDR yaitu 45 per 1.000 penderita keluar, sehingga dapat disimpulkan masih tingginya angka kematian kasar di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara. Kondisi ini dapat terjadi karena status RSUD dr.Dradjat Prawiranegara sebagai rumah sakit rujukan sehingga pasien yang datang adalah pasien dengan kondisi sudah parah atau terminal.

7. *ERTR* (Emergency Response Time Rate) < 15 menit : merupakan indikator untuk menilai waktu tanggap pasien gawat darurat. Penilaian *ERTR* ini terdapat pada pelayanan IGD. Standar pelayanan minimal di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara waktu tanggap gawat darurat yaitu 5 menit.

Grafik 1. Indikator Pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2019 s/d 2023



B. REALISASI ANGGARAN RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA

Penyerapan total anggaran pada tahun 2023 di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara baik dana subsidi dan BLUD sebesar 94,62% belanja langsung. Belanja langsung terdiri dari 2 (dua) program sesuai dengan rencana kerja RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2023. Setiap program dibagi lagi dengan beberapa kegiatan dengan rincian penyerapan anggaran yang variatif (Tabel 7).

Tabel 8. Realisasi Anggaran RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2023

Uraian	Jumlah (Rp)		Lebih / (Kurang)	
	Pagu Anggaran	Realisasi	(Rp)	%
1	2	3	4 = 3 - 2	5
PENDAPATAN DAERAH				
PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	190.801.605.483,00	211.911.978.715,00	21.110.373.232,00	111,06
Lain-lain PAD yang Sah	190.801.605.483,00	211.911.978.715,00	21.110.373.232,00	111,06
Pendapatan BLUD	190.801.605.483,00	211.911.978.715,00	21.110.373.232,00	111,06
Pendapatan BLUD	190.801.605.483,00	211.911.978.715,00	21.110.373.232,00	111,06
Pendapatan BLUD	190.801.605.483,00	211.911.978.715,00	21.110.373.232,00	111,06
JUMLAH PENDAPATAN DAERAH	190.801.605.483,00	211.911.978.715,00	21.110.373.232,00	111,06
BELANJA DAERAH				
PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN / KOTA	287.771.144.196,00	287.771.144.196,00	(9.134.992.266,00)	96,83
ADMINISTRASI KEUANGAN PERANGKAT DAERAH	73.154.983.161,00	68.794.440.585,00	(4.360.542.576,00)	94,04
PENYEDIAAN GAJI DAN TUNJANGAN ASN	73.154.983.161,00	68.794.440.585,00	(4.360.542.576,00)	94,04
BELANJA OPERASI	73.154.983.161,00	68.794.440.585,00	(4.360.542.576,00)	94,04
Belanja Pegawai	73.154.983.161,00	68.794.440.585,00	(4.360.542.576,00)	94,04
Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	46.879.977.724,00	45.502.514.939,00	(1.377.462.785,00)	97,06
Belanja Gaji Pokok ASN	34.164.624.420,00	33.434.782.933,00	(729.841.487,00)	97,86
Belanja Gaji Pokok PNS	34.164.624.420,00	33.434.782.933,00	(729.841.487,00)	97,86
Belanja Tunjangan Keluarga ASN	3.162.631.242,00	3.099.167.131,00	(63.464.111,00)	97,99
Belanja Tunjangan Keluarga PNS	3.162.631.242,00	3.099.167.131,00	(63.464.111,00)	97,99
Belanja Tunjangan Jabatan ASN	284.083.100,00	269.335.000,00	(14.748.100,00)	94,81
Belanja Tunjangan Jabatan PNS	284.083.100,00	269.335.000,00	(14.748.100,00)	94,81
Belanja Tunjangan Fungsional ASN	3.760.000.000,00	3.688.180.000,00	(71.820.000,00)	98,09
Belanja Tunjangan Fungsional PNS	3.760.000.000,00	3.688.180.000,00	(71.820.000,00)	98,09
Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	511.554.000,00	497.675.000,00	(13.879.000,00)	97,29
Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	511.554.000,00	497.675.000,00	(13.879.000,00)	97,29
Belanja Tunjangan Beras ASN	1.999.907.268,00	1.946.142.660,00	(53.764.608,00)	97,31
Belanja Tunjangan Beras PNS	1.999.907.268,00	1.946.142.660,00	(53.764.608,00)	97,31
Belanja Tunjangan PPh / Tunjangan Khusus ASN	43.570.305,00	43.512.970,00	(57.335,00)	99,87
Belanja Tunjangan PPh / Tunjangan Khusus PNS	43.570.305,00	43.512.970,00	(57.335,00)	99,87
Belanja Pembulatan Gaji ASN	474.616,00	470.746,00	(3.870,00)	99,18
Belanja Pembulatan Gaji PNS	474.616,00	470.746,00	(3.870,00)	99,18
Belanja iuran Jaminan Kesehatan ASN	2.671.043.524,00	2.248.175.944,00	(422.867.580,00)	84,17
Belanja iuran Jaminan Kesehatan PNS	2.671.043.524,00	2.248.175.944,00	(422.867.580,00)	84,17
Belanja iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	70.521.651,00	68.767.543,00	(1.754.108,00)	97,51
Belanja iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	70.521.651,00	68.767.543,00	(1.754.108,00)	97,51
Belanja iuran Jaminan Kematian ASN	211.567.598,00	206.305.012,00	(5.262.586,00)	97,51
Belanja iuran Jaminan Kematian PNS	211.567.598,00	206.305.012,00	(5.262.586,00)	97,51
Belanja iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	0,00	0,00	0,00	0,00
Belanja iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	0,00	0,00	0,00	0,00
Belanja Tambahan Penghasilan ASN	26.275.005.437,00	23.291.925.646,00	(2.983.079.791,00)	88,65

Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	25.038.817.437,00	22.180.013.646,00	(2.858.803.791,00)	88,58
Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	25.038.817.437,00	22.180.013.646,00	(2.858.803.791,00)	88,58
Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN	1.236.188.000,00	1.111.912.000,00	(124.276.000,00)	89,95
Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	1.236.188.000,00	1.111.912.000,00	(124.276.000,00)	89,95
PENINGKATAN PELAYANAN BLUD	214.616.161.035,00	209.841.711.345,00	(4.774.449.690,00)	97,78
PELAYANAN DAN PENUNJANG PELAYANAN BLUD	214.616.161.035,00	209.841.711.345,00	(4.774.449.690,00)	97,78
BELANJA OPERASI	209.529.883.581,00	204.956.055.294,00	(4.573.828.287,00)	97,82
Belanja Pegawai	23.071.417.582,00	19.071.226.466,00	(4.000.191.116,00)	82,66
Belanja Pegawai BLUD	23.071.417.582,00	19.071.226.466,00	(4.000.191.116,00)	82,66
Belanja Pegawai BLUD	23.071.417.582,00	19.071.226.466,00	(4.000.191.116,00)	82,66
Belanja Pegawai BLUD	23.071.417.582,00	19.071.226.466,00	(4.000.191.116,00)	82,66
Belanja Barang dan Jasa	186.458.465.999,00	185.884.828.828,00	(573.637.171,00)	99,69
Belanja Barang dan Jasa BLUD	186.458.465.999,00	185.884.828.828,00	(573.637.171,00)	99,69
Belanja Barang dan Jasa BLUD	186.458.465.999,00	185.884.828.828,00	(573.637.171,00)	99,69
Belanja Barang dan Jasa BLUD	186.458.465.999,00	185.884.828.828,00	(573.637.171,00)	99,69
BELANJA MODAL	5.086.277.454,00	4.885.656.051,00	(200.621.403,00)	96,06
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	5.086.277.454,00	4.885.656.051,00	(200.621.403,00)	96,06
Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	5.086.277.454,00	4.885.656.051,00	(200.621.403,00)	96,06
Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	5.086.277.454,00	4.885.656.051,00	(200.621.403,00)	96,06
Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	5.086.277.454,00	4.885.656.051,00	(200.621.403,00)	96,06
PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN				
PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
PENYEDIAAN LAYANAN KESEHATAN UNTUK UKM DAN UKP RUJUKAN TINGKAT DAERAH KABBUPATEN/KOTA	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
PENGELOLAAN JAMINAN KESEHATAN MASYARAKAT	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
BELANJA OPERASI	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
Belanja Barang dan Jasa	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
Belanja Jasa	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
Belanja Iuran Jaminan / Asuransi	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Peserta PBP dan BP kelas 3	2.200.000.000,00	2.077.939.133,00	(122.060.867,00)	94,45
JUMLAH PENDAPATAN DAERAH	289.971.144.196,00	280.714.091.063,00	(9.257.053.133,00)	96,81
SURPLUS / (DEFISIT)	(99.169.538.713,00)	(68.802.112.346,00)	30.367.426.365,00	69,38
PEMBIAYAAN DAERAH				
PENERIMAAN PEMBIAYAAN	23.814.555.552,00	23.814.555.552,00	0,00	100,00
Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	23.814.555.552,00	23.814.555.552,00	0,00	100,00
Penarikan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran BLUD	23.814.555.552,00	23.814.555.552,00	0,00	100,00
Penarikan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran BLUD	23.814.555.552,00	23.814.555.552,00	0,00	100,00
Penarikan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran BLUD	23.814.555.552,00	23.814.555.552,00	0,00	100,00
PEMBIAYAAN NETTO	23.814.555.552,00	23.814.555.552,00	0,00	100,00
SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	(75.354.983.161,00)	(44.987.556.796,00)	30.367.426.365,00	59,70

BAB IV

PENUTUP

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sudah sesuai dengan rencana dan target yang telah disusun sebelumnya. Adapun pencapaian-pencapaian penyerapan anggaran per program yang dijalankan selama tahun 2023 dengan rata-rata baik. Perencanaan yang dibuat tidak jauh berbeda dengan yang sudah dijalankan.

Capaian kinerja RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2023 pada dimensi pelanggan termasuk dalam kategori baik. Hal ini menjadi perhatian RSUD dr. Dradjat Prawiranegara untuk dapat mempertahankan pencapaian target yang di cita-citakan dengan rata-rata baik bahkan meningkatkan kepuasan pelanggan pada tahun mendatang. Selain itu, dimensi pelanggan akan memberikan informasi yang tepat dalam perencanaan kegiatan tahun berikutnya. Pendapatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang semakin meningkat juga merupakan pertanda untuk tetap menjaga status PPK-BLUD yang telah ditetapkan oleh Bupati Kabupaten Serang. Dimana pelaksanaan PPK-BLUD dimulai pada bulan Januari 2012 . Sebagai Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) merupakan peluang rumah sakit untuk menyelenggarakan kegiatannya lebih baik.

Perbaikan-perbaikan tetap dilakukan dalam konsep perubahan terus menerus ke arah yang lebih baik. Tentunya penyusunan LKIP menuntun RSUD dr. Dradjat Prawiranegara untuk dapat melakukan kajian-kajian baik perencanaan maupun evaluasi kinerja RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang semakin lebih baik. Pada akhirnya RSUD dr. Dradjat Prawiranegara semakin tumbuh dan berkembang sesuai harapan semua stakeholdernya.

Lampiran-lampiran

1. Penetapan Kinerja RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2023.



PEMERINTAH KABUPATEN SERANG
RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA

JALAN RUMAH SAKIT NO. 1
SERANG
(42112)

TELP. (0254) LANGSUNG/SENTRAL
200528, 200829 & 208833
AUTOFAX (0254) 200724, 200787

KEPUTUSAN DIREKTUR RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA
KABUPATEN SERANG
NOMOR : 019 /SK.RSDP/I/2023

TENTANG
PENETAPAN PERJANJIAN KINERJA
PADA RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA KABUPATEN SERANG

DIREKTUR RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA KABUPATEN SERANG

Menimbang : a. bahwa dalam melaksanakan ketentuan pasal 14, pasal 27 dan pasal 30 peraturan presiden nomor 29 tahun 2014 tentang sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintahan di pandang adanya penetapan perjanjian kinerja pejabat dan pegawai di lingkungan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang untuk mewujudkan komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia;

b. bahwa untuk terlaksananya sebagaimana yang dimaksud huruf a di atas perlu ditetapkan keputusan Direktur dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang.

Mengingat : 1. Undang – Undang Nomor 23 Tahun 2000 Tentang Pembentukan Provinsi Banten;

2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);

3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2004 tentang pemeriksaan pengelolaan dan tanggung jawab Keuangan Negara,

4. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah Sebagaimana Telah Diubah Beberapa Kali Terakhir Dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 Tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah;

5. Undang-Undang Nomor 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 153, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5072);

6. Peraturan Menteri Pendayaaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang petunjuk teknis perjanjian kinerja, pelaporan kinerja dan tata cara Reviuw atas laporan kinerja Instansi Pemerintah,

7. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 13 Tahun 2007 tentang Penetapan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten

Serang sebagai Badan Layanan Umum Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2007 Nomor 760).

- 8 Peraturan Bupati Serang Nomor 103 tahun 2020 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang.
- 9 Keputusan Bupati Serang Nomor 4451 / Kep.19 Huk Org / 2012 Tahun 2012 tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kabupaten Serang sebagai SKPD yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD).

MEMUTUSKAN

Menetapkan

- KESATU** : Membentuk Penetapan perjanjian kinerja di lingkungan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang.
- KEDUA** : Penetapan Perjanjian Kinerja sebagaimana di maksud diktum KESATU merupakan komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia di lingkungan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang.
- KETIGA** : Perjanjian kinerja sebagaimana diktum KEDUA tercantum dalam lampiran keputusan ini dan merupakan bagian yang tidak bisa dipisahkan.
- KEEMPAT** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkannya, dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan dan perubahan seperlunya

Ditetapkan di Serang
Pada Tanggal 17 Januari 2023
Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
Kabupaten Serang



RACHMAT SETIADI



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen Pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **dr. H. RACHMAT SETIADI, MARS, MH.Kes**

Jabatan : **Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara**

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : **HJ. RATU TATU CHASANAH SE, M.AK**

Jabatan : **Bupati Kabupaten Serang**

Selaku atasan Pihak Pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.


Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Serang, Januari 2023

Pihak Kedua
BUPATI SERANG

Pihak Pertama
**RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA
DIREKTUR**


HJ. RATU TATU CHASANAH SE, M.AK


dr. H. RACHMAT SETIADI, MARS, MH.Kes
NIP. 19700405 200604 1 007

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA**

No	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Meningkatnya akses dan kualitas pelayanan kesehatan bagi masyarakat	Persentase pemenuhan standar akreditasi Rumah Sakit	100%
		Indeks kepuasan masyarakat	90%
		Tingkat sarana prasarana Rumah Sakit dalam kondisi baik	72%
		Persentase SDM yang mengikuti diklat sesuai standar kompetensi	25%
		Tingkat pendapatan Rumah Sakit	201.523.007.454

Jumlah Anggaran: Rp. 278.080.507.454,-

Program


Program	Kegiatan	Sub Kegiatan	Pagu	Output Kegiatan	Ket
Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten Kota	Pengelolaan Jaminan Kesehatan Masyarakat	800.000.000	Tersedianya Biaya Pengobatan Bagi Masyarakat Tidak Mampu	SUBSIDI
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten Kota	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	75.757.500.000	Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	SUBSIDI
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	201.523.007.454	Terpenuluhnya Biaya Oprasional RS	BLUD

Serang, Januari 2023

**Pihak Kedua
BUPATI SERANG**

**Pihak Pertama
RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA
DIREKTUR**


HJ. RATU TATU CHASANAH SE, M.AK


dr. H. RACHMAT SETIADI, MARS, MH.Kes
NIP. 19700405 200604 1 007